

BELEIDSPLAN STICHTING CARECYCLE 2024-2026



Auteur: Piet Berkers
Datum: December 2023

Samenvatting

Na een opstartperiode vanaf 2020 is dit jaar de Stichting CareCycle (hierna soms afgekort tot “CareCycle”) actief. Het initiatief is ontstaan uit de samenwerking tussen de Breda University of Applied Sciences (BUAS) en het Rode Kruis. Beide organisaties zijn en blijven nauw betrokken bij de Stichting CareCycle en werken zoveel mogelijk samen.

De stichting kent de volgende doelstellingen:

- terugdringen van de verspilling van geneesmiddelen en verpleeg- en verzorgingsartikelen door het meten van deze verspilling en het achterhalen van de oorzaken.
- het ontwikkelen van hulpmiddelen en systemen om verspilling tegen te gaan.
- het doen van onderzoek naar heruitgifte van geneesmiddelen.
- het distribueren van geretourneerde producten (op dit moment alleen verpleeg- en verzorgingsartikelen) naar particulieren en organisaties (zoals het Rode Kruis en AZG) en andere landen.
- het creëren van meer awareness rondom het terugbrengen van overtollige producten door middel van gerichte publiekscampagnes in nauwe samenwerking met ander keten-partners.

CareCycle houdt zich bezig met het inzamelen, inspecteren, herverpakken en opnieuw uitgeven van ongebruikte geretourneerde verpleeg- en verzorgingsartikelen in Nederland. Naar verwachting zullen ook ongebruikte, geretourneerde geneesmiddelen, als wet- en regelgeving dit toestaan, worden ingezameld en opnieuw worden uitgegeven. Dat is op dit moment niet voorzien op de korte termijn.

Jaarlijks wordt er in ons land voor vele honderden miljoenen euro’s aan ongebruikte verpleeg- en verzorgingsartikelen (en zeker ook geneesmiddelen) vernietigd. Op dit moment worden deze producten verbrand met onbekende maar in ieder geval negatieve effecten op het milieu.

In Nederland verbranden wij dus goede en bruikbare artikelen terwijl 2 miljard mensen wereldwijd geen voldoende toegang hebben tot deze artikelen. Jaarlijks sterven 5 miljoen mensen per jaar door slechte gezondheidszorg in arme landen. Nog eens 3,6 miljoen sterven wereldwijd omdat er geen toegang is tot medische zorg.

CareCycle wil aan deze situatie een bijdrage leveren door in te zetten op het terugdringen van deze verspilling, het doen van onderzoek naar hergebruik van deze artikelen, het opzetten van awareness campagnes en tenslotte het distribueren van deze artikelen naar zorginstellingen, goede doelen organisaties en particulieren in binnen- en buitenland.

CareCycle is in die zin uniek in de wereld; er zijn geen vergelijkbare initiatieven voor zover bekend. De stichting heeft geen winstoogmerk en zal een positief resultaat doneren aan het Rode Kruis en/of andere goede doelen.

Daarnaast wil CareCycle erkend worden als een Goed Doelen met een ANBI-status. CareCycle is lid van MVO (Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen) Nederland, heeft de Green Deal Zorg ondertekend en is Kennispartner van de Dutch Health Hub.

<u>Inhoudsopgave:</u>	Pag
1. Een korte terugblik	4
2. De Stichting CareCycle	
2.1. Inleiding	5
2.2 Activiteiten	6
2.3 De maatschappelijke context	7
2.4 De statutaire doelstelling van de Stichting CareCycle	7
3. Werkwijze	
3.1 Inzamelen	8
3.2 Inspecteren	8
3.3 Verkopen c.q. doneren	9
3.4 Financiële middelen	9
3.5 Gehanteerde wervingsmethoden	9
3.6 Begroting	11
Informatie	14

BIJLAGE 1: Oprichting Stichting CareCycle

BIJLAGE 2: Directiereglement Stichting CareCycle

BIJLAGE 3: Verspilling aan medicatie en verpleeg- en verzorgingsartikelen ruim 2 miljard euro per jaar

Hierbij presenteert de Stichting CareCycle haar beleidsplan voor de komende 3 jaren (2024 tot en met 2026).

1. Een korte terugblik

Op 10 maart 2020 werd een samenwerkingsverband getekend tussen de directies van Breda University of Applied Sciences (BUAS, www.buas.nl), de Logistics Community Brabant (LCB, www.lcb.nu) en het Rode Kruis (www.rodekruis.nl).

Op de foto rechts wordt dit samenwerkingsverband getekend door (van links naar rechts): Leo Kemps (LCB), Debby Dermout (BUAS) en Joke Hoekstra (Rode Kruis).



BUAS is een gespecialiseerde en internationaal georiënteerde hogeschool (HBO-WO) in Breda. Onderdeel van BUAS is de Logistics Community Brabant (LCB).

LCB brengt Ondernemers, Onderwijs, Overheid en Onderzoek bij elkaar om samen te komen tot logistieke innovaties in Noord-Brabant.

Het **Rode Kruis** tenslotte biedt hulp aan mensen in nood en heeft het grootste vrijwilligersnetwerk ter wereld.

Deze samenwerking is erop gericht om met inzet van studenten van BUAS logistieke oplossingen te bieden aan het Rode Kruis om de hulpverlening te verbeteren en heeft al geresulteerd in talrijke stageplekken en studentenprojecten binnen de Rode Kruis organisatie.

Het heeft ook geleid tot een nieuw initiatief: Jan Akkermans, projectleider Zorglogistiek bij het LCB heeft samen met Piet Berkers (themamanager Zorglogistiek LCB en bij BUAS) het initiatief genomen voor het oprichten van de **Stichting CareCycle**.

Deze stichting zet alle initiatieven voort die in de periode sinds de start van de samenwerking zijn ontwikkeld.

2. De Stichting CareCycle

2.1 Inleiding

In 2022 is de Stichting CareCycle opgericht.

CareCycle heeft een bestuur bestaande uit de volgende personen:

Naam	Functie	Kort CV
Jan Akkermans, MA 	Voorzitter Benoemd per 2/11/22	Master Gezondheidswetenschappen Beleid en Innovatie 13 jaar senior adviseur bij het Instituut Verantwoord Medicijngebruik Projectleider Zorglogistiek Breda University (BUAS)
Drs. Helma van de Brink 	Penningmeester Benoemd per 2/11/22 focusgebied: Zorg	Manager en senior consultant in gezondheidszorg in Nederland en Afrika Bestuurslid Rode Kruis District Midden- en West Brabant
Prof. Dr. Jan Willem Proper 	Lid Benoemd per 2/11/22 focusgebied: Logistiek	Associate professor en lecturer BUAS PHD Supervisor Swiss school of Management
Vacature 	Lid Vacature per 1/1/24 focusgebied: medisch	

De verantwoordelijkheden van het Stichtingsbestuur zijn vastgelegd in de Statuten. In bijlage 1 zijn de statuten van de oprichting van stichting CareCycle opgenomen.

De Stichting wordt geleid door Piet Berkers. In zijn rol als directeur rapporteert hij aan het Bestuur van de Stichting. De verantwoordelijkheden van de Directeur zijn vastgelegd in een Directiestatuut.

Naam	Functie	Kort CV
Mr.ir. Piet Berkers 	Directeur Benoemd per 2/11/22	Ruim 20 jaar diverse senior management rollen in de zakelijke dienstverlening toezichthouder bij Swinhove Groep, TWB en Lunet Themamanager Zorglogistiek bij LCB lecturer Zorglogistiek Breda University (BUAS)

Alle benoemingen van zowel bestuur als directie zijn geëffectueerd tijdens de bestuursvergadering van 2 november 2022.

2.2 Activiteiten

De kernactiviteiten van de stichting zijn het heruitgeven van nog nooit gebruikte, geretourneerde verpleeg- en verzorgingsartikelen (verband, incontinentiemateriaal, OTC, voedingssupplementen etc.). Er wordt op grote schaal in Nederland en wereldwijd, ongebruikte medische artikelen weggegooid en vervolgens vernietigd. Deze producten worden in Nederland verzameld in kunststof vaten uit apotheken, ziekenhuizen en gemeentelijke milieustraten en vervolgens onder hoge temperatuur verbrand¹.



¹ Screenshots uit een uitzending van Brandpunt +, 10 april 2018

2.3 De maatschappelijke context

Wereldwijd hebben 5 miljard mensen voldoende toegang tot geneesmiddelen. Dit betekent dat 2 miljard dit niet hebben². Jaarlijks sterven 5 miljoen mensen door slechte gezondheidszorg in arme landen. Nog eens 3,6 miljoen mensen sterven wereldwijd omdat zij geen toegang is tot medische zorg³. En tenslotte: in 2015 stierven 1,6 miljoen mensen op het Afrikaanse continent door het niet kunnen beschikken over geneesmiddelen voor malaria, TBC en HIV. Bijna alle geneesmiddelen worden buiten Afrika geproduceerd en worden gebruikt in de westerse wereld⁴.

In bijlage 2 is de omvang van de verspilling in Nederland van zowel geneesmiddelen als andere verpleeg- en verzorgingsartikelen weergegeven.

2.4 De statutaire doelstellingen van de Stichting CareCycle zijn:

- het terugdringen van de verspilling van geneesmiddelen en verpleeg- en verzorgingsartikelen door het meten van deze verspilling en het achterhalen van de oorzaken. Dat kan bijvoorbeeld zijn het onderzoeken van regionale verschillen en het ontwikkelen van nieuwe verpakkingen.
- het ontwikkelen van hulpmiddelen en systemen om verspilling tegen te gaan: een voorbeeld hiervan is de een voorraadbeheerssysteem voor zorginstellingen om alleen datgene te bestellen wat daadwerkelijk nodig is. Een ander product is een virtuele marktplaats voor zorginstellingen waar overtollige producten kunnen worden geruild voor producten waar men behoefte aan heeft.
- het doen van onderzoek naar heruitgifte van geneesmiddelen. Dit omvat ook het onderzoek naar het herwinnen van grondstoffen en/of actieve stoffen uit geneesmiddelen of een alternatieve toepassing van deze producten. In ons land is dit onderwerp actueel geworden door de verwachte aanzienlijke tekorten (er wordt gesproken over 15 %) aan extramurale medicatie als gevolg van de Coronacrisis. Er is hierdoor een stagnatie ontstaan in de productie en de distributie vanuit India en China.
- het distribueren van geretourneerde producten (op dit moment alleen verpleeg- en verzorgingsartikelen) naar particulieren en organisaties (zoals het Rode Kruis en AZG) en andere landen. Dit kan alleen maar met inachtneming van alle relevante wet- en regelgeving.
- het creëren van meer awareness rondom het terugbrengen van overtollige producten door middel van gerichte publiekscampagnes in nauwe samenwerking met ander keten-partners.

² Bron: Access to Medicine Foundation, 2020

³ Bron: The Lancet, 5 september 2018

⁴ Bron: UN, Africa Renewal, 2016-2017

3. Werkwijze Stichting CareCycle

De activiteiten van de Stichting CareCycle zijn:

- a) het inzamelen van ongebruikte en geretourneerde verpleeg- en verzorgingsartikelen
- b) het beoordelen van de kwaliteit van al deze producten met behulp van de inzet van een apothekersteam
- c) het ontdoen van eventueel aanwezige privacy gevoelige informatie
- d) het opnieuw verpakken van deze producten en tenslotte
- e) het verkopen c.q. doneren van deze producten aan haar klanten.

Hieronder volgt nog een verdere verduidelijking van al deze stappen.

3.1. Inzamelen

CareCycle sluit overeenkomsten af met (thuis)zorginstellingen voor het ophalen van ongebruikte en geretourneerde verpleeg- en verzorgingsartikelen en zamelt in via particulieren.

Met de hulp van logistieke partners (Rode Kruis en Post NL) worden deze artikelen opgehaald en gebracht naar een centraal kantoor. Deze worden los aangeleverd of op rolcontainers. Dit laatste verdient de voorkeur omdat de verdere afhandeling versnelt.



3.2 Inspecteren

Een team van vrijwilligers inspecteert vervolgens alle binnengekomen producten, verwijdert privacy gevoelige informatie en verpakt deze (indien nodig) opnieuw in nieuwe dozen.



3.3 Verkopen c.q. doneren

De laatste stap is het verkopen of doneren van de ingezamelde, ge-inspecteerde en herverpakte artikelen. De Stichting CareCycle hanteert hierbij de volgende uitgangspunten:

1. medicijnen worden vooralsnog niet in Nederland ingezameld.
2. verpleeg- en verzorgingsartikelen worden in Nederland verkocht (maar ook naar buitenlandse bestemmingen). Het gaat dan vooral om particulieren en intramurale zorginstellingen in Nederland die zelf deze artikelen kopen (in het kader van de Wet Langdurige Zorg). Via CareCycle worden deze producten met een korting aangeboden.
3. Artikelen die niet worden verkocht zullen regelmatig om niet worden gedoneerd aan het Rode Kruis, maar ook andere instellingen zoals Unicef, Artsen zonder Grenzen, Cordaid enzovoort.

3.4 – Financiële middelen

Voor het verkrijgen van financiële middelen beschikt CareCycle over de opbrengst van verkoop van producten aan zorginstellingen en particulieren. Zoals eerder beschreven worden de verzamelde producten tegen een handling fee vervolgens verkocht.

CareCycle heeft geen winstoogmerk; deze handling fee is zodanig bepaald dat er geen verliezen in de bedrijfsvoering ontstaan.

3.5 Gehanteerde wervingsmethoden

CareCycle wil worden erkend als een “Goede Doelen”-organisatie conform de Erkenningregeling van 10 november 2020.

De volgende wervingsmethoden zullen worden ingezet:

- Donateursacties
- Werven grote giften
- Benaderen sponsors voor partnerships
- Benaderen grote nationale fondsen
- Inschrijven op subsidies van regionale-, provinciale- en landelijke overheden

CareCycle overweegt bij deze werving de volgende methoden in te zetten:

- Bezoeken van zorginstellingen, industrie en andere relevante partijen door Bestuur en Management van de Stichting
- Een video met een beschrijving van de activiteiten:
https://www.youtube.com/watch?v=TA_IN6HSfDw
- Een eigen website (www.carecycle.nl). Deze website omvat onder andere een overzicht van alle media-uitingen en een digitale nieuwsbrief
- Een eigen digitale marktplaats (“Zorgplein”); deze marktplaats biedt een overzicht van alle ingezamelde producten en de mogelijkheid voor geïnteresseerde om deze producten (verpleeg- en verzorgingsartikelen) tegen een gereduceerd tarief te kopen
- Artikelen in relevante media

- Gebruikmaken van het netwerk van Het Rode Kruis
- Organiseren van webinars, onder andere in samenwerking met BUAS en LCB. Er zijn tot nu toe een tweetal webinars georganiseerd:
 - o https://youtu.be/p0zcW_zgAjw (extramuraal)
 - o https://youtu.be/k_v3BzpZzao (intramuraal)
- Het opzetten van een netwerk van “Vrienden van CareCycle”: een netwerk van betrokken ondernemers die investeren in innovatieve oplossingen om de verspilling in de zorg in Nederland terug te dringen. Dankzij hun bijdragen kunnen de kosten van de zorg, de belasting van het milieu worden gereduceerd en een circulariteit worden bevorderd.
- Het aangaan van *Corporate Partnerships* met producenten van medische artikelen, ICT bedrijven, logistieke dienstverleners, afvalverwerkingsbedrijven, Gemeentes, retailers, apotheken en huisartsen, banken, (inter)nationale fondsen. In dit verband denken we aan een jaarlijkse contributie voor deze partners.

Inmiddels heeft CareCycle de volgende partnerschappen en lidmaatschappen afgesloten:

Naam	Datum	Beschrijving
MVO Nederland www.mvonederland.nl	28 maart 2023	MVO stimuleert en ondersteunt bedrijven naar de duurzame economie. Ook spoort MVO de overheid aan duurzaam ondernemen de standaard te maken.
Green deal Zorg www.greendeals.nl	31 augustus 2023	Deze 3e Green Deal Duurzame Zorg heeft onder andere de volgende doelen: toewerken naar groene en klimaat neutrale zorg; meer inzet op preventie en aandacht voor gezondheid van mensen; verminderen van de negatieve impact die de zorg heeft op klimaat en milieu
Dutch Health Hub www.dutchhealthhub.nl	24 augustus 2023	Een platform waar burgers, professionals en beslissers uit de health and life sciences elkaar ontmoeten en elkaar inspireren



3.6 Begroting

a) Inkomsten

De volgende tabel geeft een inschatting van de verwachte inkomsten (in euro's) in de periode 2024 tot en met 2026.

inkomstenbron	2024	2025	2026
Donateurs	10.000	20.000	40.000
Grote giften	2.000	7.000	10.000
Sponsor partnerships	5.000	20.000	25.000
Fondsen	10.000	30.000	50.000
Subsidies van overheden	5.000	25.000	25.000
Inkomsten uit verkoop	15.000	25.000	40.000
Totaal (euro's)	47.000	127.000	190.000

b) Uitgaven

De volgende tabel geeft een overzicht van de uitgaven (in euro's) in de periode 2024 tot en met 2026.

De uitgaven zijn gerelateerd aan de doelstellingen van CareCycle (zie paragraaf 2.4) :

- Terugdringen van de verspilling door het bepalen aard en omvang van de verspilling
- Het ontwikkelen van hulpmiddelen en systemen om verspilling tegen te gaan
- Het doen van onderzoek naar heruitgifte van geneesmiddelen
- Heruitgifte: het opnieuw uitgeven van ongebruikte, geretourneerde producten
- Creëren van awareness
- De laatste categorie zijn overige kosten



Uitgaven	2024	2025	2026
Doelstelling 1: Terugdringen van verspilling			
Inzamelkosten (transport)	5.000	15.000	25.000
Inzet beroepskrachten en vrijwilligers	10.000	20.000	35.000
Doelstelling 2: Hulpmiddelen en systemen			
Ontwikkeling	7.000	20.000	30.000
Doelstelling 3: heruitgifte geneesmiddelen			
Participeren in onderzoek	5.000	20.000	25.000
Doelstelling 4: Heruitgifte verpleeg- en verzorgingsartikelen			
Huur locatie	5.000	8.000	8.000
Sorteren, inspectie, transport	2.000	5.000	10.000
Doelstelling 5: Creëren van awareness			
uitrollen campagne	2.000	4.000	7.000
Overig			
Management/overhead	3.000	15.000	20.000
Wervingskosten	3.000	10.000	15.000
Onvoorzien	5.000	10.000	15.000
Totaal	47.000	127.000	190.000

Vastgesteld door bestuur van de Stichting CareCycle

Jan Akkermans, voorzitter

Helma van de Brink, penningmeester

Jan Willem Proper, lid

Rijen, oktober 2023



Informatie:

Stichting CareCycle

E: info@carecycle.nl

Eisenhowerstraat 7

5121 AV Rijen

Handelsregister: 220346246

www.carecycle.nl

BIJLAGE 1: Oprichting Stichting CareCycle

BIJLAGE 2: Directiereglement Stichting CareCycle

Versie: 1.1 Datum: 13-11-2023

Directiereglement Stichting CareCycle

Begripsbepaling

In dit reglement wordt verstaan onder:

- De onderneming: Stichting CareCycle en al haar dochterondernemingen;
- De Statuten: de statuten van de onderneming;
- De Directie: de Directie van de Stichting CareCycle als bedoeld in de statuten;
- Het Bestuur: bestuur van de onderneming
- Het Budget: de financiële resultaten en verwachtingen van een boekjaar.
- Het Directiereglement: regeling inzake de verdeling van taken en bevoegdheden van de Directie;

Artikel 1. De bestuurszaak

1.1 In navolging van de statuten bestuurt de Directie de Stichting CareCycle en de met haar verbonden onderneming(en) onder toezicht van het bestuur.

1.2 Onder besturen wordt verstaan leiding geven, voorbereiden, vaststellen en uitvoeren van het inhoudelijk beleid van de Stichting CareCycle overeenkomstig de statutaire doelstellingen en al hetgeen met inachtneming van onderstaande dat binnen de Directietaak past. Zie ook bijlage 1 bij dit reglement.

1.2 De Directie dient primair het belang van de Stichting CareCycle en de met haar verbonden onderneming(en), in relatie tot de functie van de organisatie en maakt bij de beleidsvorming een evenwichtige afweging van de belangen van allen die bij de organisatie verbonden zijn.

1.3 De Directie is zich bewust van haar verantwoordelijkheid, maatschappelijke positie en voorbeeldfunctie en zal uit dien hoofde geen handelingen verrichten of nalaten, die de reputatie van de Stichting CareCycle en de met haar verbonden onderneming(en) schaden. De Directie bevordert, dat de medewerkers van de Stichting CareCycle en de met haar verbonden onderneming(en) zich eveneens volgens deze norm gedragen.

1.4 De Directie heeft de intentie zijn taken uit te oefenen naar eer en geweten en naar beste goeddunken.

Artikel 2. Verantwoording en verantwoordelijkheid

2.1 Het Bestuur benoemt de Directie.

2.2 Het Bestuur bepaalt - na advies van de Directie - de omvang van de Directie. In principe kunnen alleen natuurlijke personen tot de Directie worden benoemd.

2.3 De Directie is belast met het besturen van de vennootschap.

2.4 Voor de in artikel 7a van de statuten van de Stichting CareCycle genoemde onderwerpen dient de Directie voorgenomen bestuursbesluiten ter goedkeuring voor te leggen aan het Bestuur.

2.5 De Directie is bevoegd tot het verrichten van alle handelingen (met inachtneming van het genoemde in artikel 2.4 van dit reglement), met uitzondering van transacties buiten de normale bedrijfsvoering van de vennootschap, waarvan het belang of de waarde voor de Stichting CareCycle het bedrag van € 1.000,-- (duizend euro) te boven gaat, of waardoor de Stichting CareCycle voor langer dan een jaar wordt gebonden.

2.6 De Directie is voor haar handelen rechtstreeks verantwoording verschuldigd aan het Bestuur.

2.7 Het afleggen van de verantwoording door de Directie geschiedt tijdens de reguliere bestuursvergaderingen. Indien noodzakelijk kan op verzoek van Bestuur of Directie een extra bijeenkomst worden belegd.

2.8 Binnen de wettelijke en statutair bestuurlijke verantwoordelijkheden van de Directie is deze in het bijzonder verantwoordelijk voor de realisatie van de strategische doelen, de voortgang van de werkzaamheden en de besluitvorming. De Directie is samen met de voorzitter van het Bestuur verantwoordelijk voor een goed overleg tussen de Directie en het Bestuur en verantwoordelijk voor de voorbereiding van de bestuursvergaderingen.

Artikel 3. Besluitvorming

3.1 De besluitvorming van de Directie vindt plaats, zoveel mogelijk na advies en na overleg met het managementteam.

3.2 De Directie streeft ernaar dat besluiten in overeenstemming met het managementteam worden genomen, zoveel mogelijk staande de vergadering.

3.4 De Directie is gerechtigd buiten de vergadering met het managementteam om besluiten te nemen.

3.5 De Directie streeft naar een evenwichtige samenstelling bij het aanstellen van de leden van het managementteam, waarin voldoende kennis aanwezig is op het gebied van zorg, personenvervoer, financiën, commercie en logistiek beleid.

3.6 Alle besluiten van de Directie worden genomen bij meerderheid.

3.7 Ter zake van de besluiten van de Directie omtrent de volgende onderwerpen (de "Bijzondere Bestuursbesluiten") is de voorafgaande goedkeuring van het Bestuur vereist:

- a. Het jaarlijks Budget van de Ondernemingen;
- b. een belangrijke verandering van de identiteit of karakter van de Stichting CareCycle
- c. het aangaan of verstrekken van geldleningen die het niveau zoals vastgelegd in het Budget te boven gaan;
- d. het aangaan van overeenkomsten waarin Stichting CareCycle zich borg stelt voor of zich verbindt tot gezamenlijke en individuele aansprakelijkheid of zekerheden verstrekt voor een schuld van een derde partij, die het niveau zoals vastgelegd in het Budget te boven gaan;
- e. het doen van investeringen die niet zijn vastgelegd in het Budget en die meer dan EUR 5.000 bedragen;

- f. het aangaan van een duurzame rechtstreekse of middellijke samenwerking met een andere onderneming (daaronder uitdrukkelijk maar niet uitsluitend verstaan joint-ventures, samenwerkingsovereenkomsten, verkoop- en distributieovereenkomsten) en het verbreken van zodanige samenwerking;
- g. het (direct of indirect) oprichten, geheel of gedeeltelijk kopen van of participeren in enig andere onderneming, dan wel het verkopen van een onderneming, een participatie of (een deel van) de Groepsactiviteiten;
- h. het aangaan van enige transactie of overeenkomst, en het wijzigen en beëindigen van enige overeenkomst met betrekking tot de intellectuele eigendomsrechten van de Stichting CareCycle en of de Ondernemingen;
- i. het aangaan, wijzigen of beëindigen van managementovereenkomsten; en
- j. materiële besluiten, bijvoorbeeld ten aanzien van het (inhuren van) personeel, die afwijken van het Budget.

Artikel 4. Openbaarheid en belangenverstrengeling

- 4.1 De Directie is verplicht tot schriftelijke melding van haar nevenfuncties aan het Bestuur.
- 4.2 De Directie draagt er zorg voor dat geen strijdigheid ontstaat tussen haar persoonlijke belangen en die van de Stichting CareCycle en de met haar verbonden onderneming(en). Ook dient de Directie ervoor zorg te dragen dat elke schijn van belangenverstrengeling wordt vermeden.
- 4.3 De Directie behaalt geen persoonlijke voordelen uit transacties of andere handelingen.

Artikel 5. Budget

- 5.1 Directie en Bestuur streven erna om te bewerkstelligen jaarlijks voor 30 november van het lopende boekjaar een geconsolideerde Budget op te stellen ter goedkeuring aan het Bestuur. Het Budget zal, indien daartoe aanleiding bestaat, tussentijds kunnen worden gewijzigd, mits na voorafgaande goedkeuring van het Bestuur.
- 5.2. De Directie zal regelmatig het Bestuur van informatie betreffende de Stichting voorzien en zal steeds aan alle redelijke verzoeken tot informatieverschaffing voldoen. In ieder geval zal het Bestuur jaarlijks uiterlijk voor 30 juni van het volgende boekjaar, de jaarrekening en het geconsolideerde jaarverslag van de Stichting CareCycle over het daaraan voorafgaande boekjaar verschaffen.

Artikel 6. Vaststelling Directiereglement

- 6.1 Dit Directiereglement is vastgesteld in de Bestuursvergadering van 20 december 2023.
- 6.2 Dit Directiereglement treedt in werking d.d. 20 december 2023

Bijlage bij Directiereglement Stichting CareCycle

Taken Directie

De Directie is specifiek belast met:

- ♦ Het onderhouden van externe contacten met leveranciers en (potentiële) relaties;
- ♦ Het fungeren als aanspreekpunt voor alle externe relaties;
- ♦ Het voorbereiden van het totale beleid zowel op korte als lange termijn, rekening houdend met de vastgestelde financiële, commerciële en logistieke doelstellingen;
- ♦ Het leiding geven aan en aansturen van de gehele organisatie;
- ♦ Het periodiek controleren of doelstellingen worden gerealiseerd alsmede het rapporteren hiervan aan onder andere het Bestuur;
- ♦ Het zorgdragen van een adequate verzekering tegen aansprakelijkheid.

BIJLAGE 3: Verspilling aan medicatie en verpleeg- en verzorgingsartikelen ruim 2 miljard euro per jaar
(LCB Zorglogistiek, Breda, 2 mei 2023)